

# Programi i finansijska podrška MSP u Crnoj Gori

Tanja Radusinović, Privredna komora Crne Gore



Nikšić, 24. mart 2026. godine

# PRIVREDNA KOMORA CRNE GORE

- Osnovana 1928. godine
- Krovna poslovnu asocijacija u zemlji
- Zastupnik interesa privrede pred donosiocima odluka
- Podrška razvoju
- Promocija crnogorske privrede u zemlji i inostranstvu

# Zašto je podrška MSP-ima važna?

- MSP su ključni generator zaposlenja i inovacija
- Podrška im pomaže da rastu, inoviraju i postanu konkurentniji
- Fokus na održivosti, digitalizaciji, zelenoj tranziciji i internacionalizaciji

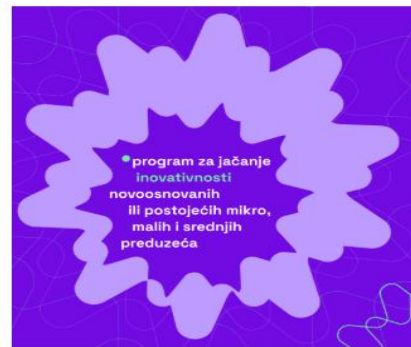
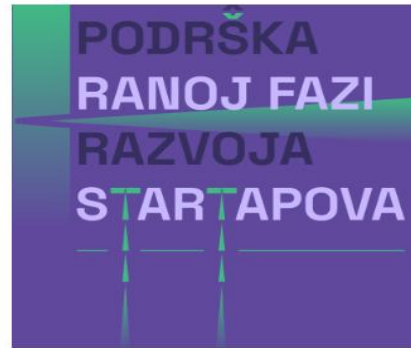
# Kategorije podrške MSP

- Državni institucionalni program
  - Ministarstva
  - Fond za inovacije Crne Gore – inovacioni grantovi
  - EKO fond
- EU programi i međunarodne finansijske institucije
- Bankarski i finansijski instrumenti (kredit, garancije)
- Lokalne razvojne inicijative

# Fond za inovacije - 1

- Nacionalna institucija koja razvija inovacione politike i finansira MSP kroz više programa i javnih poziva.
- Povezivanje biznisa i istraživačkog sektora
- Finansiranje inovacija od ideje do komercijalizacije
- Povećanje konkurentnosti crnogorskih MSP i tehnoloških kapaciteta

# Fond za inovacije - 2

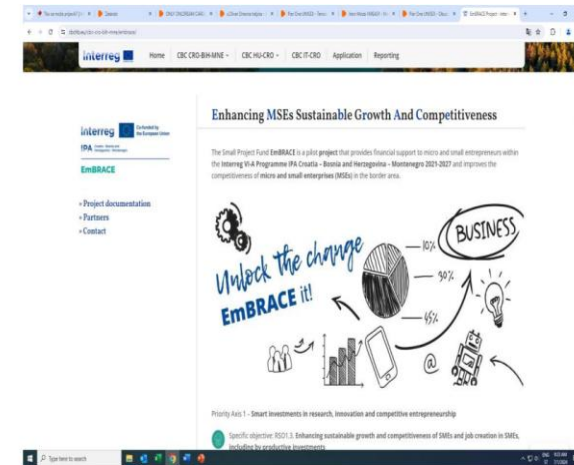


# EU programi i međunarodni fondovi

- IPA fondovi i drugi instrumenti koji podržavaju MSP investicije, internacionalizaciju i inovacije
  - Dunavski program, ADRION
  - EmBRACE – Interreg CBC HR – BH - CG
- EIT
- Single Market Program
- ZBIO

# EmBRACE - Enhancing MSEs sustainable gRowth And CompEtitiveness (Interreg HR-BH-CG)

- **Unapređenje održivog rasta i konkurentnosti mikro i malih preduzeća**
- Small Project Fund (SPF)/Fond projekata malih vrijednosti
- Projektni korisnik (Small Project Fund Beneficiary): HAMAGBICRO
- Trajanje projekta: 60 mjeseci (mart 2024. – februar 2029.)
- Tri poziva (Dva završena)
- Ukupna vrijednost projekta/: 11.764.706 EUR / EU sufinansiranje 10.000.000 EUR - Na raspolaganju mikro i malim preduzetnicima je ukupno 8.725.324,36 EUR iz Evropskog fonda za regionalni razvoj i IPA III, od čega je kroz prvi poziv bilo definisano kao raspoloživo 3.000.000,00 EUR.
- [www.https://cbchb.eu/cbc-cro-bih-mne/embrace/](https://cbchb.eu/cbc-cro-bih-mne/embrace/)



# EmBRACE - Enhancing MSEs sustainable gRowth And CompEtitiveness

- Projektom se pruža podrška mikro i malim preduzećima za:
  - podsticanje konkurentnosti kroz razvoj i prilagođavanje poslovnih modela, proizvoda, usluga i procesa, s jakim fokusom na uvođenje inovacija proizvoda ili procesa
  - razvoj pilot-akcija i novih poslovnih rješenja
  - unapređenje prekogranične poslovne saradnje mikro i malih preduzeća.
  - *Svaki Mali projekat (Small Project) treba da čine najmanje dva (2) Krajnja korisnika (Final Recipients) iz različitih zemalja uključenih u programsko područje, a jedan partner mora biti iz države članice Evropske unije (Hrvatska). Najveći mogući broj Krajnjih korisnika po projektu je četiri (4) partnera.*
  - *Svaki Krajnji korisnik treba da bude registrovan (ima sjedište) ili ima podružnicu preduzeća na području definiranom programom, a trebao bi djelovati na programskom području najmanje godinu dana prije datuma podnošenja prijave i pripadati kategoriji mikro i malih preduzeća.*

# EmBRACE - Prvi i drugi poziv

- Prvi poziv: 18 jun do 17 Septembar 2024.
- 24 Small Projects su odobrena za finansiranje u ukupnom iznosu od 4.811.916,77 EUR, i.e. 4.090.129,24 EUR EU
- Ukupno 66 preduzeća (24 HR, 23 BH, **19CG/6 kao vodeći**)

	FR EU dio	FR vlastiti doprinos	FR Total
<b>HR partneri</b>	1.637.222,68	288.921,65	1.926.144,34
<b>CG partneri</b>	1.095.454,60	193.315,51	1.288.770,11
<b>BiH partneri</b>	1.357.451,97	239.550,35	1.597.002,32

- Drugi poziv: 1. oktobar do 15. decembar 2026.

# ZBIF

- <https://www.wbif.eu/sectors/private-sector-2024>

About Us ▶ Sectors ▶ Partners ▶ Newsroom ▶ Investments ▶ Library



Boosting the private sector competitiveness

# EBRD

- Program “**Go Digital in the Western Balkans**” (2026)
- Kredit do €2M plasiran preko **Addiko Bank Podgorica** za digitalizaciju i zelene investicije MSP
- Grant stimulansi ~10% vrijednosti kredita uz tehničku podršku EU kroz WBIF

## **SME Go Green program (2025)**

- Krediti uz grant dodatke (do 15% za zelene investicije) i tehnička pomoć za planiranje ulaganja

## **Garancije za kredite MSP**

- EBRD je osigurao **€25M garancija** za portfolio kredita kroz **Crnogorska Komercijalna Banka (CKB)**, čime se otvara oko **€50M za nova kreditiranja MSP-ova** uz podršku EU EFSD+ programa
- Podrška kroz mentorstvo i konsultantsku podršku

# Lokalne razvojne inicijative

- Programi lokalnih samouprava podržavaju MSP kroz:
  - subvencije za startapove i tradicionalne djelatnosti
  - kreditno-garantne šeme
  - obuke i konsultantsku podršku  
*(Specifični programi zavise od opštine — primjeri Podgorice, Nikšića, Cetinja itd.)*

# Podrška Komore

- Kontinuirane edukacije
- Učešće na sajmovima
- Učešće na B2B susretima
- EU Projekti (Mobilise SME, Erasmus VET i dr.)



MontEENegro

# Evropska mreža preduzetništva



PRIVREDNA  
KOMORA  
CRNE GORE

Evropska mreža preduzetništva (**EEN**) je međunarodna mreža koja pruža pomoć malim i srednjim preduzećima u inoviranju i širenju poslovanja na međunarodna tržišta i ostvarivanju njihovih poslovnih ciljeva kroz različite usluge i inicijative.

Evropsku mrežu preduzetništva čini preko **600** partnerskih organizacija i institucija, uključujući komore, agencije za razvoj MSP, institute, tehnološke centre, istraživačke centre, univerzitete i sl.

Mreža je aktivna u preko **60** zemalja svijeta, uključujući sve zemlje EU, i to kroz više od stotinu konzorcijuma, te povezuje preko **3.000** eksperata iz oblasti preduzetništva i transfera tehnologije s ciljem promocije konkurentnosti i inovacija na lokalnom i međunarodnom nivou.

**MontEENegro** čine četiri partnera, od kojih je Ministarstvo regionalno - investicionog razvoja i saradnje sa nevladinim organizacijama koordinator konzorcijuma.

Ostali članovi konzorcijuma su:

- Mašinski fakultet Univerziteta Crne Gore
- Privredna komora Crne Gore
- Biznis centar Bar

# Usluge:

- ❖ Internacionalizacija
- ❖ Baza poslovne saradnje
- ❖ Inovacija
- ❖ Jedinствeno tržište
- ❖ Digitalizacija
- ❖ Održivost
- ❖ Otpornost
- ❖ Pristup finansijama
- ❖ FINNO



# EEN mreža kroz brojke:

Small and medium sized enterprises get **free support** from more than 450 Network Partners in over 40 countries worldwide.

Thanks to our expertise, **EVERY SINGLE DAY**

835

small companies get help to innovate and grow internationally

525

companies receive specialised guidance and training sessions

112

enterprises benefit from our experts' in-depth tailored advice


5


companies sign partnership agreements


**Resulting in 92% client satisfaction!**

# Kako vi možete iskoristiti EEN mrežu?

 **Pristupom bazi podataka poslovnih i tehnoloških ponuda iz cijele Evrope**

 **Učešćem na međunarodnim B2B događajima i poslovnim forumima**

 **Dobijanjem podrške u pronalaženju strateških partnera i pristupu novim tržištima**

 **Korišćenjem ekspertize mreže u oblasti inovacija, tehnologije i EU regulative**




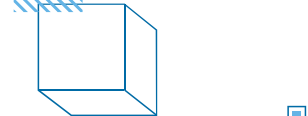
# Učešće na međunarodnim B2B događajima i poslovnim forumima

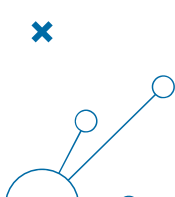


<https://www.montenegro.me/sluge/baza-poslovne-saradnje>



# Kako funkcioniše baza?

- ◆ **Anoniman, ali ciljan pristup** – Kada se preduzeće prijavi za pretragu partnera, EEN savjetnici kreiraju njegov profil, ali bez otkrivanja identiteta kompanije. Ovaj pristup štiti privatnost i sprečava spam, neželjene e-mailove i sigurnosne prijetnje.
 
- ◆ **Objava u međunarodnoj bazi** – Profil se objavljuje u bazi podataka dostupnoj preduzećima iz više od **60 zemalja**, a EEN savjetnici iz drugih država mogu ga pretraživati i predložiti svojim klijentima:
   
<https://www.montenegro.me/usluge/baza-poslovne-saradnje>

- ◆ **Preliminarna komunikacija preko EEN mreže** – Ako neka kompanija iskaže interesovanje za saradnju, inicijalna komunikacija ne ide direktno prema preduzeću, već preko lokalnih EEN savjetnika, koji osiguravaju relevantnost i kvalitet kontakta.
- ◆ **Prvi kontakt i dogovaranje saradnje** – Tek kada obje strane potvrde interesovanje, kontakt podaci se razmjenjuju i kompanije mogu stupiti u direktnu komunikaciju.



# Pristup EU portalu i PIC broj



## Osnovne informacije o projektu

- **Digital Europe Poziv:** DIGITAL-2023-EDIH-04
- **Grant agreement:** 101191463
- **Trajanje:** 48 mjeseci
- **Početak projekta:** 1. januar 2025.
- **Budžet projekta:** 1,999,878.15€
- **Finansiranje od EU:** 999,939.08€
- **Finansiranje od Vlade Crne Gore:** 899,945,17€
- **Koordinator:** UCG
- **Partneri:** Privredna Komora Crne Gore (PKCG), Univerzitet Donja Gorica (UDG), Institut za Moderne Tehnologije (IMTM), Naučno Tehnološki Park Crne Gore (NTP), Centar za Finansije (CF), IEC Tehnopolis, ICT Cortex.



# Šta je EDIH?

- ✓ Evropski digitalni inovacioni hubovi (EDIH) predstavljaju specijalizovane regionalne centre za podršku digitalne transformacije kompanija i institucija javnog sektora
- ✓ Ključna funkcija je pružanje usluga koje treba da doprinesu povećanju konkurentnosti kompanija i institucija javnog sektora kroz pristup savremenim digitalnim tehnologijama, znanju i infrastrukturi
- ✓ Povezuju kompanije i institucije javnog sektora sa pružaocima tehnoloških rješenja, olakšavajući saradnju i zajedničke inicijative
- ✓ Platforma za razmjenu najboljih praksi i iskustava na nivou Evrope
- ✓ Uspostavljeni su širom Evropske Unije i pridruženih zemalja tako da danas čine mrežu od **više 150 centara**.

# Ciljevi projekta

- 1. Podržati digitalnu i zelenu transformaciju malih i srednjih preduzeća (SMEs) i javnog sektora**
  - Fokus: AI, IoT, Blockchain, Data Analitika, HPC i robotika.
- 2. Uvezivanje sa evropskom EDIH mrežom**
  - Podrška crnogorskim kompanijama i javnim subjektima u oblastima koje nisu u domenu ekspertize MontEDIH-a.
  - Pružanje ekspertize kompanijama i javnim institucijama iz drugih regiona.
- 3. Izgradnja kapaciteta EDIH-a kroz učešće u programima obuke koje organizuje Digital Transformation Accelerator (DTA) – online platforma.**

# O projektu

- **Projekat MontEDIH je u potpunosti usaglašen sa ciljevima Digital Europe programa**
  - Povećanje kompetitivnosti Evrope u oblasti globalne digitalne ekonomije i promocija investicija u super računare, AI, IoT, Blockchain i napredne digitalne vještine
  - Ubrzano korišćenje digitalnih tehnologija na najbolji način
- **MontEDIH nudi četiri kategorije servisa:**
  - **Service testiranja prije investicije**
  - **Razvoj vještina i obuka**
  - **Podrška za pristup finansijskim sredstvima**
  - **Umrežavanje i jačanje inovacionog ekosistema**

# Ciljne grupe

- Privatne kompanije (MSP) i administracije u javnom sektoru
- Poseban fokus je na sledećim oblastima naše ekonomije:
  - turizam,
  - energija i životna sredina,
  - trgovina
  - saobraćaj
  - industrija

# RAZVOJ VJEŠTINA I OBUKA

## EDIH Concierge servis

Usluga nudi personalizovanu podršku u procjeni potreba korisnika i izradi strategije za digitalnu i zelenu transformaciju.

Obuhvata analizu digitalne zrelosti, izradu individualnog plana i povezivanje s članovima EDIH konzorcijuma radi optimalnog korišćenja dostupnih resursa.

## Radionica o jačanju izvoznih kompetencija i konkurentnosti

Organizacija radionica/webinara za MSP s ciljem istraživanja novih tržišta.

- Pripremu za izlazak na strano tržište
- Specifičnosti međunarodnog poslovanja (EU i druga tržišta)
- Međunarodni menadžment i izvozne procedure, uz podršku akademskog i poslovnog sektora.

## Radionica o razvoju strategija digitalne transformacije poslovanja

Usluga pruža MMSP-ovima podršku u razumijevanju i planiranju digitalne transformacije – od procjene potreba i spremnosti, preko izrade strategije i definisanja novog poslovnog modela, do upravljanja procesom i praćenja efekata kroz primjere dobre prakse.

# TESTIRANJE PRIJE ULAGANJA

## Procjena digitalne zrelosti preduzeća

Usluga obuhvata procjenu digitalne zrelosti preduzeća kroz analizu poslovnih procesa, digitalne pismenosti, spremnosti za transformaciju i otvorenosti ka inovacijama. Omogućava identifikaciju ključnih oblasti za unapređenje i služi kao osnova za dalji strateški razvoj.

## Podrška u analizi potencijala i kapaciteta preduzeća za transformaciju poslovnog modela iz linearnog u cirkularni i uvođenje zelenih aktivnosti

Usluga pruža podršku MMSP-ovima u analizi potencijala za transformaciju poslovnog modela i uvođenje zelenih praksi. Obuhvata identifikaciju aktivnosti pogodnih za cirkularne modele i savjetodavnu podršku u usvajanju principa zelene ekonomije kroz konsalting i edukaciju.

# PODRŠKA ZA PRISTUP FINANSIJSKIM SREDSTVIMA

## Informativni dani o fondovima za privredne subjekte

- Uvod u fondove, prioritete i otvorene pozive
- Ključne pojmove i propise
- Alate za pronalaženje poziva
- Smjernice za pripremu prijave i budžeta
- Savjete za sprovođenje i izvještavanje projekata

## Podrška u internacionalizaciji poslovanja

PKCG, kao nacionalna poslovna asocijacija i član EEN mreže, kroz konzorcijum MontEENegro povezuje institucije za podršku MSP-ovima. Omogućava pristup bazi EU partnera, podršku u pronalaženju finansiranja, modelima saradnje i izlasku na međunarodno tržište.

## Dani investitora

Usluga omogućava MMSP-ovima da predstave poslovne ideje potencijalnim investitorima. Dan investitora pruža priliku za umrežavanje, prezentaciju biznis planova i uspostavljanje kontakta sa investitorima radi mogućih ulaganja.

# UMREŽAVANJE I JAČANJE INOVACIONOG EKOSISTEMA

## Poslovno umrežavanje i širenje na tržištu

- Usluga podržava MMSP-ove u umrežavanju sa domaćim i stranim partnerima kroz:
- Organizaciju B2B sastanaka u zemlji i inostranstvu, u skladu sa interesovanjem firme
  - Izradu izvještaja sa kontaktima potencijalnih partnera, distributera i uvoznika
  - Analizu stranih tržišta po zahtjevu – uključuje pregled prilika, pravni okvir i konkurenciju

# Kako se prijaviti

Javni poziv je otvoren od **30.06.2025. do 31.12.2028.** ili dok se ne iskoriste sredstva projekta

**Usluge su besplatne** za krajnje korisnike (uključujući MSP), a troškove pokriva program Digitalna Evropa 2021–2027, Vlada Crne Gore i partneri projekta.

[www.montedih.me](http://www.montedih.me)

# Koraci u procesu apliciranja

Pročitaj [Javni poziv](#)

Provjeri da li ispunjavaš uslove, pa s toga pažljivo pročitaj

- ✓ [Uslove prihvatljivosti i pravila za dodjelu \*de minimis\* pomoći](#)
- ✓ [Uslove korišćenja usluga](#)

Preporučeni korak, koji savjetujemo da ne izostavite u ovom procesu je: pokaži interes prije prijave, a to se radi popunjavanjem obrasca „Iskaži interes“ - (<https://montedih.me/forma/>)

Time možeš dobiti **savjet i podršku prije formalne prijave**, što može olakšati proces.

# Popuni obrasce

Preuzmi i pripremi sljedeće obrasce (nalaze se kao prilozi na istoj stranici):

- ✓ [Obrazac 1](#) – *Prijava za korišćenje usluga MontEDIH-a*
- ✓ [Obrazac 2a](#) – *Izjava za pomoć male vrijednosti (de minimis)*
- ✓ [Obrazac 2b](#) – *Izjava podnosioca prijave*
- ✓ [Obrazac 3](#) – *Izjava o neekonomskim aktivnostima*

Preporuka: prije popunjavanja, dobro prouči Uslove prihvatljivosti i pravila za dodjelu *de minimis* pomoći, kao i Uslove korišćenja usluga.

**Važno: Projektni tim PKCG MontEDIH projekta će pružati pomoć u procesu popunjavanja navedenih obrazaca.**

# Pošalji prijavu

## Elektronski

- Pošalji popunjene obrasce na email: [montedih@ucg.ac.me](mailto:montedih@ucg.ac.me)

## Poštom ili lično

- Potpisane i ovjerene kopije možeš poslati ili dostaviti lično na adresu:  
**Elektrotehnički fakultet, Džordža Vašingtona bb, 81000 Podgorica**  
uz napomenu: *“Za EDIH MontEDIH”*

# Šta se dešava nakon slanja?

MontEDIH će:

- Obraditi tvoju prijavu,
- Obavijestiti te o evaluaciji i sljedećim koracima (npr. odabir usluga, dogovor o implementaciji).
- U slučaju odobrenja, definišu se **konkretne usluge i naredni koraci**

Hvala za pažnju!

[projekti@pkcg.org](mailto:projekti@pkcg.org)